

L'expertise de Valtech au service de la gestion agile d'un portefeuille de projets pour des projets plus rentables et plus opérationnels

En appliquant l'agilité pour la gestion de leur portefeuille de projets, les entreprises optimisent leurs projets et augmentent leur ROI.

Paris, le XX février 2010 – Grâce à un suivi régulier, la gestion agile d'un portefeuille de projets permet de réagir et d'adapter leur évolution au besoin réel de l'entreprise et du marché. Cette approche rend les projets plus rentables et plus opérationnels.

La problématique de la gestion traditionnelle

Dans les portefeuilles de projets gérés de façon traditionnelle, il n'y a pas de réelle visibilité sur l'adéquation et la rentabilité d'un projet avant sa livraison. Les projets sont prévus et développés selon des plans définis à 1 an ou plus, avec des budgets correspondants et selon un planning bien défini.

Avec ces différents processus figés, il n'est souvent pas possible d'adapter la gestion des projets en fonction de leur priorité et de leur productivité. Sans moyens de mesure réguliers, les entreprises peuvent être confrontés au risque de continuer des projets moins rentables et plus consommateurs de ressources au détriment de projets plus profitables.

Ce n'est qu'à la livraison et à la mise en service, qu'on peut réaliser le temps et le budget qui auraient pu être économisés ou utilisés à bon escient.

L'adaptabilité de la méthode agile pour des projets agiles...

La gestion agile de son portefeuille de projets permet de suivre régulièrement leur avancée, leur niveau de rentabilité et de ROI afin de décider de leur priorité.

Dans ce cas, le gestionnaire connaît quasiment en permanence la valeur et la rentabilité de chaque projet. Ainsi, selon l'adéquation du projet au besoin réel, à l'évolution de la demande ou à la concurrence, en fonction également de son ROI, il lui est plus aisé d'appréhender l'intérêt du projet et décider de sa continuité, du nombre de consultants affectés ou de sa priorité.

En considérant son portefeuille de projets comme un projet à part entière, cela permet au gestionnaire de définir les priorités et de pouvoir décider de l'avancement, du renforcement, du report ou même de l'annulation d'un projet en fonction de sa rentabilité par rapport à un autre.

Cette approche permet de réagir rapidement et donc de réaliser des économies financières et humaines en évitant de laisser passer d'une opportunité de business, surtout dans des domaines qui bougent très vite, comme l'e-commerce par exemple.

... et des projets gérés de façon traditionnelle

Même si le résultat est plus probant quand il s'agit de projets agiles, cette approche permet également dans le cadre de projets traditionnels de mesurer l'intérêt et la valeur d'un projet afin de décider de son potentiel et de son évolution.

Dans le cadre d'un portefeuille de projets gérés de façon traditionnelle, la rentabilité et la cohérence d'un projet ne sont vraiment visibles qu'à la fin et on peut difficilement l'arrêter ou le modifier en cours de route. Cependant, en ayant une vision globale des projets, il est toujours possible de décider de démarrer un projet plus tôt que prévu ou de prioriser un autre projet afin de répondre à l'évolution du marché ou des concurrents.

En prévoyant la gestion de son portefeuille de cette façon, le gestionnaire peut également réagir et s'adapter plus facilement aux demandes de changement de la direction. Même si, pour des raisons administratives et financières, la planification des projets est prévue sur 1, 3 ou 5 ans, les entreprises sont toujours confrontées aux évolutions ou aux imprévus qui les obligent à modifier leur plan de développement. Le gestionnaire a ainsi les données pour répondre aux changements qui peuvent être demandés.

L'accompagnement de Valtech

Afin d'accompagner les entreprises dans cette nouvelle façon de gérer ses projets, Valtech apporte ses compétences et son expertise des Méthodes Agiles.

En effet, il s'agit d'un changement d'habitudes, d'une modification de comportement qui demandent un accompagnement afin que cette évolution soit le mieux perçue possible, aussi bien par les équipes que par la direction.

Si les résultats et les prévisions permettent de justifier les adaptations, la façon de les présenter est également primordiale pour que cette méthode soit bien acceptée et qu'elle apporte les résultats escomptés.

A propos du groupe VALTECH

Créé en 1993, Valtech est aujourd'hui un acteur clé du E-Business. Présent à l'international, le groupe Valtech accompagne ses clients dans la conception et la réalisation de projets E-Business innovants, en appliquant les méthodes agiles et en tirant le meilleur parti de ses expertises techniques, créatives et métiers. Coté sur l'Eurolist d'Euronext, Valtech emploie 1130 personnes à travers le monde (Etats-Unis, Europe et Asie) et a réalisé un chiffre d'affaires de 100,6 millions d'euros en 2008.

Reconnu dans le conseil en E-Business, en Technologies et en Management, ainsi que dans la Formation sur les méthodes agiles et les techniques innovantes de développement logiciel, Valtech présente des références prestigieuses, telles que : Airbus, ANPE, Alcatel, BMW, BNP, Crédit Agricole SA, Darty, Dassault Aviation, EDF, France Telecom, GDF-Suez, Kuoni, La Banque Postale, La Poste, Louis Vuitton, Manpower, Orange, Rail Europe, RTE, Société Générale, Sony Ericsson, Thales, Travelocity,....

Site web : www.valtech.fr

Contact Presse

PRESSE & TECHNOLOGIES

Sophie TERRIEN

Tél : 01 56 56 64 64 – 06 09 17 24 79

sterrien@pressetech.fr

VALTECH

Laetitia HUARD

Tél : 01 53 57 21 39

laetitia.huard@valtech.fr