

## **Sécuriser le ROI des projets complexes avec Valtech Axelboss**

**Pour rester compétitives les entreprises se doivent d'innover en mettant sur le marché de nouvelles solutions, de nouveaux services ou en réformant leur processus et bonnes pratiques. Ces projets capitaux doivent être déployés rapidement et les risques ainsi que les coûts parfaitement maîtrisés. Le cabinet conseil en management, Valtech Axelboss a conçu une méthode pour sécuriser le ROI (Retour sur Investissement) de ces projets par une réduction de l'incertitude et un pilotage précis des activités et des coûts.**

### **Répondre aux préoccupations des Directions Générales**

La mise en place de projets complexes : ouverture de sites à travers le monde, déploiement de nouveaux concepts, implémentation d'une application sur un ensemble de filiales, ne doivent pas déstabiliser l'entreprise. Les Directions générales doivent, pourtant, se montrer particulièrement proactives en matière d'innovation. Une offre ou un concept lancé tardivement sur le marché, des processus ou une organisation inadaptée, peuvent faire perdre des parts de marché. Une présence à l'international implique souvent une organisation complexe et des implantations dans plusieurs pays ; les projets stratégiques transverses apparaissent alors comme « titanesques ». Dans ce contexte, les consultants du cabinet Valtech Axelboss ont développé une approche spécifique permettant de sécuriser le ROI des projets complexes.

### **Maîtriser la complexité**

La réussite des projets les plus complexes dépend de la capacité des consultants à réduire la complexité à travers une approche éprouvée. L'application de la logique floue dans un référentiel préétabli permet de réduire cette complexité, de modéliser puis de simuler différents scénarios de mise en œuvre. Chaque étape prenant la forme d'une itération, les données imprécises ou incomplètes sont affinées pour converger vers une solution dont le niveau de précision est suffisant pour appréhender une prise de risque mesurée. Par ailleurs, le gel du périmètre et l'identification des contraintes permettent d'établir un planning de déploiement suffisamment précis pour engager des ressources.

### **Se doter d'une vision globale**

L'anticipation reste le facteur clé de succès des projets complexes. Il convient de se doter le plus tôt possible d'un véritable outil d'aide à la décision en mesure de fixer au plus vite les points structurants de la mise en œuvre. Pour cela, les consultants de Valtech Axelboss évaluent les composantes du projet selon une dizaine d'axes génériques. L'intervention débute donc par l'appropriation de toutes les données de base du projet qui constitueront le socle de la démarche. Ainsi au fur et à mesure, les consultants définissent les outils, le mode de reporting, l'organisation, le pilotage et le profil des équipes adaptés à la culture et au mode de management du client. Ils évaluent ainsi les différents scénarii de déploiement en intégrant les principales spécificités locales, les contraintes inhérentes à l'activité (événements exceptionnels, forte saisonnalité, etc...). L'ensemble de ces informations alimentent alors un outil de simulation dynamique sous contrainte dont l'objectif est d'optimiser la « percolation du ROI » qui est le seuil à partir duquel l'entreprise commence à récolter les fruits du projet.

## **Industrialiser la démarche**

Le principe d'industrialisation repose sur l'application du modèle sur un site pilote dit « site pilote du roll-out ». Le principe d'exhaustivité, demande à ce qu'il y ait autant de pilote de roll-out que de mailles élémentaires de déploiement. Cette phase permet également de tester le package de mise en œuvre, pierre angulaire de l'industrialisation. Comme la démarche est fondée sur un processus itératif, en mode « agile », cela permet de créer une organisation apprenante à même de capitaliser en permanence sur les meilleurs pratiques. Il ne reste alors qu'à ajuster le package de mise en œuvre qui garantira l'industrialisation définitive et de déploiement en « Blitz » sur l'ensemble du périmètre.

## **A propos de Valtech Axelboss**

Valtech Axelboss a pour ambition d'améliorer la performance de l'entreprise, d'imaginer et de développer les avantages compétitifs de demain. Véritable partenaire des entreprises, le cabinet accompagne ses clients dans la concrétisation de leurs projets de transformation : création de nouveaux métiers, évolution des organisations, refonte des processus et des systèmes d'information. Valtech Axelboss, fruit de la fusion d'Axelboss Consultants et du groupe Valtech, est le pôle de conseil en management du Groupe. Valtech Axelboss rassemble aujourd'hui 80 consultants en France et réalise en 2008 un chiffre d'affaires de 15 millions d'Euros.

---

### **Pour plus d'informations:**

Angélique De Barros, Presse & Technologies, Tel : 01 56 56 64 67 ou [adebarros@pressetech.fr](mailto:adebarros@pressetech.fr)

Francois Delage, Valtech Axelboss, Tel : 01 53 57 71 10 ou [fdelage@axelboss.com](mailto:fdelage@axelboss.com)